

## Die Quadratur des Kreises!

Wie strukturiere ich Geschäftsprozesse,  
wenn sich permanent die Rahmenbedingungen ändern?

# Wie man das Unmögliche möglich macht? Mit Methode!

Die „Quadratur des Kreises“ bezeichnet die Idee, einen Kreis in ein flächengleiches Quadrat zu verwandeln. Leider funktioniert das mathematisch nicht, weshalb im Volksmund daraus die gleichnamige Redensart entstanden ist. Diese beschreibt den Versuch, etwas Unmögliches zu schaffen. Also: was wäre im Bereich Finance & Controlling eine solche Quadratur des Kreises?

Sie kennen die Situation: Hoher manueller Aufwand im Planungsprozess und lange Planungsprozessdauer. Diese konnten Sie mit der Einführung einer SAP-basierten Planung erfolgreich reduzieren. Doch kaum geht das Projekt produktiv, müssen Sie Ihre Planungsprozesse an erhöhte Kapitalmarktanforderungen ausrichten. Und prompt stehen Sie wieder vor der gleichen Situation.

Man erklärt Ihnen, dass schon kleine Veränderungen große IT-Anpassungen erfordern. Woraus Sie den Schluss ziehen, die falsche Software eingesetzt zu haben. In Wahrheit ist es aber die falsche Vorgehensweise. Denn es geht auch anders! Mit der PACE-Methodik gelingt Ihnen das, was bislang unmöglich schien: Prozesse so auf der SAP-Plattform umzusetzen, dass Prozessveränderungen mit fachbereichsorientierten Oberflächen einfach und schnell angepasst werden können.

## **PACE in Finance & Controlling – schneller reagieren und Prozesse transformieren**

Die PACE Methodik wurde entwickelt, damit Sie Ihre Geschäftsprozesse in Planung, Reporting und Konsolidierung den ständigen Veränderungen schnell und flexibel anpassen. Damit unterstützt Sie PACE aktiv bei der erfolgreichen Umsetzung Ihrer notwendigen und kontinuierlichen Veränderungsprozesse in den jeweiligen IT-Systemen.

PACE besteht aus einer Vielzahl standardisierter Bausteine, die bei Veränderungen schnell und einfach austauschbar sind. Damit sind Sie in der Lage, Veränderungen zeitnah und ohne aufwändige Projekte in ihren IT-Systemen erfolgreich umzusetzen - beispielsweise die Verkürzung der Prozessdauer (FastClose), die Umsetzung und Einhaltung der Compliance-Richtlinien oder die Bewältigung des kontinuierlichen Kostendrucks.

Durch fachbereichsorientierte Oberflächen können diese Veränderungen in entscheidenden Teilen durch den Fachbereich selbst ergänzt und angepasst werden. Dank dieses Baukastensystems lässt sich PACE sehr einfach in bestehende Abläufe integrieren. Sie können Ihre Prozesse im „Big Bang“ oder schrittweise verändern, punktuell oder evolutionär – je nachdem, um welche politischen, organisationsgetriebenen oder marktspezifischen Veränderungen es geht.

Damit gelingt PACE tatsächlich Unmögliches: die Umsetzung sämtlicher Anpassungen an Ihre Reporting-, Planungs- und Konsolidierungsprozesse in erheblich kürzerer Zeit als mit klassischen Projektlösungen und -methoden. Durch die PACE Bausteine ist es möglich, Ihre SAP IT-Lösungen für Reporting, Planung und Konsolidierung problemlos weiter zu verwenden und schrittweise oder punktuell zu optimieren – bei Sicherung Ihrer bisherigen Investitionen.

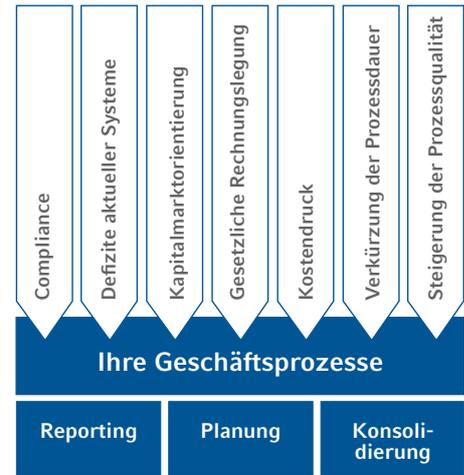
# Treiber für Veränderungen: So werden Ihre Geschäftsprozesse in Finance & Controlling beeinflusst

Ihre Geschäftsprozesse in Finance & Controlling unterliegen einer Vielzahl von Einflussfaktoren, denen Sie sich permanent stellen müssen und die möglichst schnelle Anpassungen erfordern. Denn ist ein Problem gelöst, wartet meist schon die nächste Veränderung auf die Anpassung der Prozesse.

- Compliance  
(Corporate Governance, Sarbanes-Oxley)
- Defizite aktueller Systeme
- Stärkere Kapitalmarktorientierung  
(Rating Basel II)
- Gesetzliche Rechnungslegung  
(Internationale Rechnungslegung IFRAS, etc.)
- Wachsender Kostendruck
- Verkürzung der Prozessdauer  
(FastClose, Planungsprozess, etc.)
- Steigerung der Prozessqualität

Wir kennen die Treiber für die Geschäftsprozessveränderungen sehr genau sowie die Stärken und Schwächen der zugehörigen SAP-Systeme.

Mit diesem Wissen haben wir in PACE eine ganzheitliche Methodik aufgebaut, die vordefinierte Lösungen und Vorgehensweisen enthält. Diese sind auf die kontinuierlichen Veränderungen Ihrer Geschäftsprozesse für Planung, Reporting und Konsolidierung in Finance & Controlling ausgerichtet.



*Ständig neue und unerwartete Einflussfaktoren erfordern permanente, schnelle und flexible Prozessanpassungen – in Reporting, Planung und Konsolidierung.*

# Die PACE-Methodik – genial einfach, einfach genial!

PACE funktioniert wirklich verblüffend einfach: Hinter jeder Veränderung in Finance & Controlling stehen komplexe Sachverhalte und Prozesse. Mit PACE werden diese in logisch aufeinander aufbauende, standardisierte Bausteine zerlegt. Diese Bausteine werden nach kundenspezifischen Anforderungen individuell zusammengesetzt. Das Ergebnis ist eine kundenindividuelle Lösung, die sich aufgrund der Komponentenstruktur jederzeit schnell und kosteneffizient an veränderte Rahmenbedingungen anpassen lässt. Eine Lösung, mit der die Betriebskosten erheblich gesenkt und die Flexibilität und Geschwindigkeit von Prozessanpassungen deutlich erhöht werden.

## PACE am Beispiel „Planung“

„Warum dauert das so lange?“, „Warum ist das so aufwändig?“. Solche Aussagen vieler Kunden haben uns angetrieben, eine Lösung zu entwickeln, die Projekteinführungszeiten sowie Betreuungs- und Wartungsaufwände massiv reduziert – bei höherer Flexibilität, um schnell auf die Treiber der Geschäftsprozessveränderungen reagieren zu können.

Auf Basis dieser Erkenntnis und unseres umfassenden Prozess- und IT-Systemwissens zerlegen wir Ihre Planungsprozesse in einzelne Bausteine hinsichtlich „Content“, „Prozesse“ und „Service“ (Funktionen). Nach Ihren individuellen Anforderungen wird dann Ihre kundenspezifische

Lösung zusammengesetzt, die alle notwendigen Technologie- und Prozesskomponenten enthält.

Die Vorteile liegen auf der Hand:

- Schnellere Umsetzung durch standardisierte Bausteine mit individuell anpassbarem Content, Prozessen und Services als in klassischen Projekten, bei denen jede Individualität aufwändig programmiert wird
- Einfaches Anpassen, Ersetzen oder Ergänzen von einzelnen PACE Bausteinen in bestehende IT-Lösungen
- Niedrige Betriebs-, Wartungskosten und Gesamtkosten durch einfache Anpassungen von Regelwerken durch den Fachbereich wie z.B. die Teilplanintegration der Vertriebsplanung in die Finanzplanung



*Schnelle Anpassung der Planungsprozesse durch Zusammensetzen standardisierter Bausteine in Content, Prozesse und Services*

# IBSolution: Betriebswirtschaft & Technologie gehören zusammen!

Jedes Unternehmen verfügt über ein individuelles System aus Prozessen und den dazugehörigen Technologien. Die Hersteller von Software liefern aber oft nur Technik. Anders IBSolution: Wir kennen und verstehen Ihre Geschäftsprozesse. Und wir wissen, wie Sie Prozessanpassungen schnell, flexibel und kosteneffizient in Ihrem Unternehmen umsetzen. Die PACE Methodik setzen wir gezielt in einem ganzheitlichen Beratungsansatz ein und erreichen damit eine höhere Effizienz, kürzere Projektlaufzeiten, vereinfachte Wartung und höhere Kosteneffizienz als vergleichbare Wettbewerber.

## SAP und mehr. Viel mehr.

Als unabhängiges Beratungshaus und Special Expertise Partner von SAP bieten wir Ihnen mit 140 Mitarbeitern an 5 Standorten Komplettlösungen und Services aus einer Hand. Neben den Themen wie Planung, Reporting und Konsolidierung konzentriert sich unser Wissen auf die Bereiche Geschäftsprozesse auf SOA-Plattformen, Stammdatenprozesse sowie Portale als Marketing- und Vertriebsplattformen & Identity Management.

Unser Spezialgebiet ist die Transformation Ihrer Geschäftsprozesse auf die SAP Plattform: Wir wissen, wie Sie ihre Geschäftsprozesse am Besten auf dieser Technologieplattform abbilden, wie Sie das Maximale aus Ihren Prozessen herausholen und wie alle Geschäftsbereiche Ihres Unternehmens davon profitieren.

**Nutzen auch Sie unser Wissen und unsere Expertise rund um Ihre Geschäftsprozesse und Technologien für Ihren Unternehmenserfolg. Fordern Sie uns heraus. Fordern Sie das Unmögliche!**

## Ihr Ansprechpartner



**Andreas Mayer**  
Managing Director CFO Solutions  
T (+49) 7131 / 6 49 74 – 1003  
F (+49) 7131 / 6 49 74 – 7003  
E [andreas.mayer@ibsolution.de](mailto:andreas.mayer@ibsolution.de)



IBSolution GmbH

Edisonstraße 21

74076 Heilbronn

T (+49) 7131 / 6 49 74-3000

F (+49) 7131 / 6 49 74-3050

I [www.ibsolution.de](http://www.ibsolution.de)